

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Rapport inzake
jaarstukken 2024

23 mei 2025

Samenstellingsverklaring afgegeven

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	6
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2024	8
Staat van baten en lasten over 2024	10
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
Toelichting op de balans	14
Toelichting op de staat van baten en lasten	22
Overige toelichtingen	24

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Accountantsrapport

Aan het bestuur van
Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
T.a.v. mevr. C.C.M. Zwinkels-de Jong
Monsterseweg 4
2553 RL 's-Gravenhage

Den Haag, 23 mei 2025
3100437397

Hierbij bieden wij u het rapport aan inzake de jaarstukken over 2024 van Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh' te 's-Gravenhage.

Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh' te 's-Gravenhage is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 December 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. De jaarrekening is opgesteld conform de richtlijn 640 "Organisaties zonder winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op de aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Ondertekening accountantsrapport

Wij vertrouwen erop hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij steeds gaarne bereid.

Den Haag, 23 mei 2025

Deloitte Accountancy & Advies B.V.

was getekend D.H.A.J. van Limpt MSc AA

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Bestuursverslag



Buitenplaats Ockenburgh, een inspirerende ontmoetingsplek waar natuur, cultuur en geschiedenis samenkomen

Bestuursverslag Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats Ockenburgh 2024

Algemene informatie

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats Ockenburgh (SHBO)

Monsterseweg 4

2553 RL 's-Gravenhage

Website <https://villaockenburgh.nl>

Kamer van Koophandel 62713728

SHBO heeft de culturele ANBI-status

Een plek van ontmoeting, verbinding en inspiratie

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats Ockenburgh (SHBO) is sinds 2018 eigenaar van de buitenplaats en de bijbehorende gebouwen. De stichting is voortgekomen uit een burgerinitiatief en telt meer dan 100 actieve vrijwilligers, verdeeld over diverse groepen. Zij organiseren uiteenlopende activiteiten, variërend van technische klussen en tuinonderhoud tot het verzorgen van culturele evenementen en rondleidingen.

Het doel van SHBO is om de historische buitenplaats Ockenburgh te behouden en deze op kleinschalige, breedgedragen en duurzame wijze te ontwikkelen voor de toekomst. Door bundeling van krachten en goede samenwerking creëren SHBO en haar partners een plek waar mensen elkaar ontmoeten, zich kunnen ontwikkelen en ontspannen.

Buitenplaats Ockenburgh is uitgegroeid tot een iconische locatie die zowel lokaal als internationaal erkenning heeft gekregen. Een burgerinitiatief dat uitgroeide tot een professionele regionale partner.

Doelstellingen van SHBO

- **Behoud van cultuurhistorisch erfgoed:** Het rijksmonument Villa Ockenburgh is het hele jaar geopend voor bezoekers. Vrijwilligers verzorgen rondleidingen om de rijke geschiedenis van de villa te delen en zorgen voor een deel van het onderhoud. De opbrengsten uit de exploitatie van de buitenplaats worden gebruikt voor de instandhouding.
- **Bescherming van de natuur:** SHBO beheert een historische moestuin van ruim 500 m² waar biologisch geteelde producten bijdragen aan de biodiversiteit. Daarnaast zijn er een bloementuin en plannen voor de herbouw van een historische druivenmuur. Samenwerkingen met organisaties zoals Dunea en Nationaal Park Hollandse Duinen versterken de natuureducatie op de buitenplaats.
- **Mensen verbinden:** Buitenplaats Ockenburgh is een plek van ontmoeting, verbinding en inspiratie voor iedereen. Van culturele evenementen tot internationale bijeenkomsten, zoals de top van het Greater North Sea Basin Initiative. De buitenplaats speelt een rol in zowel het sociale als economische leven van de regio.





Erkenning en Samenwerking

In 2024 ontving de stichting de prestigieuze Europa Nostra Award in de categorie 'Burgerbetrokkenheid & Bewustwording'. Deze onderscheiding erkent de inzet van meer dan 150 vrijwilligers die gezamenlijk meer dan 80.000 uur hebben besteed aan de restauratie en het onderhoud van de buitenplaats.

Ook is de samenwerking met partners, zoals **Stichting Villa Bijzonder**, een erkend leerwerkbedrijf, horecapartner **Villa Ockenburgh** (onderdeel van House of Lords) en **Weverling Groenproviders**, belangrijk.

- Villa Bijzonder begeleidt mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, zoals leerlingen van het Voortgezet Speciaal Onderwijs en personen uit langdurige uitkeringssituaties. Zij bieden deze groepen de mogelijkheid om ervaring op te doen in de horeca en te werken aan persoonlijke groei en zelfvertrouwen.
- Het restaurant en de kas van Villa Ockenburgh zijn bijna alle dagen (behalve de maandag) geopend, inclusief sommige avonden voor diner. De menukaart is eerlijk, landelijk en robuust, met verse seizoensproducten en van lokale leveranciers, waaronder kruiden en gewassen uit de moestuin. Ook vinden er veel zakelijke bijeenkomsten, trouwerijen en uitvaarten plaats.

Andere partners zijn het Zuid-Hollands Landschap, waterleidingsbedrijf en natuurbeheerder Dunea, de provincie Zuid-Holland, gemeente Den Haag en specifiek de wijk Loosduinen.

Dankzij de inzet van vrijwilligers en partners blijft cultureel erfgoed behouden én zichtbaar voor de gemeenschap. Buitenplaats Ockenburgh blijft een inspirerende ontmoetingsplek waar natuur, cultuur en geschiedenis samenkomen.



De vrijwilligers van SHBO

Het behoud van de buitenplaats als ontmoetingsplek is een gemeenschappelijke ambitie en doel van bestuur en vrijwilligers. Het fundament van de stichting wordt gevormd door de (per eind 2024) 111 vrijwilligers, georganiseerd in verschillende teams:

- **Theater- en Gastvrouwengroep:** Organiseert het hele jaar door diverse culturele activiteiten en verzorgt een persoonlijke ontvangst van bezoekers.
- **Tuingroep:** Ontwerpt en onderhoudt de (moes)tuinen en het groen rondom de gebouwen van de buitenplaats; producten uit de moestuin worden aan het restaurant geleverd.
- **Klusgroep:** Verricht technische en bouwkundige werkzaamheden in en rondom de buitenplaats; heeft belangrijke bijdragen geleverd aan de renovatie van de villa en de vleugel daarachter.
- **Communicatie- en Administratiegroep:** Houdt iedereen op de hoogte via nieuwsbrieven, websites, flyers, social media en persberichten; verzorgt administratieve ondersteuning en onderhoudt relaties met donateurs.
- **Bestuur:** 6 mensen houden zich dag in dag uit op vrijwillige basis bezig met de gang van zaken op de buitenplaats, waarbij hoge kosten, flinke investeringen en belangrijke besluiten met elkaar en evt. met externe partners de revue passeren.



Verslag van de Activiteiten in 2024

In 2024 hebben meer dan 100 vrijwilligers zich ingezet voor het behoud, onderhoud en culturele activiteiten op Buitenplaats Ockenburgh. Enkele hoogtepunten:

- **Kern met Pit-trofee voor ons kabouterpad.** Katalys kent deze prijs jaarlijks toe aan burgerinitiatieven die binnen een jaar hun project succesvol realiseren en daarmee de leefomgeving verbeteren. Het Kabouterpad, een wandelroute speciaal ontworpen voor kinderen, combineert educatie en recreatie door hen op speelse wijze kennis te laten maken met natuur en erfgoed. De erkenning met de Kern met Pit-prijs onderstreept de waarde van dit project voor de gemeenschap en stimuleert verdere betrokkenheid bij lokale initiatieven.
- **De Europa Nostra Award 2024 in de categorie 'Burgerbetrokkenheid en Bewustwording.'** In 2024 ging deze meest prestigieuze erfgoedprijs van Europa naar 26 bijzondere winnaars uit 18 landen in heel Europa. SHBO is bijzonder vereerd dat wij in dit rijtje thuishoren. Deze onderscheiding is een erkenning voor het enorme werk dat sinds 2015 door onze vrijwilligers is verricht. Ook is de stichting uniek door de a) uitmuntende samenwerking tussen vrijwilligers, bedrijven en de overheid en b) de sterke focus op verbinding, inclusiviteit en duurzaamheid. De award schittert aan de muur naast de hoofdentree van de villa.
- **Crowdfunding voor verduurzaming en instandhouden van het Theater:** In september en oktober 2024 werd de campagne "Van Pop-up naar Professioneel Theater" gelanceerd. Met de steun van 400 donateurs en Fonds 1818 werd €29.356,- opgehaald voor de verduurzaming van de theaterzaal en entree. De verbouwing is gelijk opgestart door de vrijwilligers.



Cultureel programma van Theater Villa Ockenburgh

In 2024 organiseerde Theater Villa Ockenburgh maandelijks diverse evenementen, waaronder klassieke, pop- en jazz-muziekoptredens, filmavonden, lezingen, rondleidingen en talkshows. Per maand worden er ongeveer 10 à 15 evenementen georganiseerd, wat op jaarbasis gemiddeld 125 evenementen betekent. Grote en kleine artiesten staan op het podium van het theater, de muziektent, de villa en de kas.

- **OCK op Zondag:** vanaf december 2024 startte Theater Villa Ockenburgh een nieuw programma OCK op Zondag. Een maandelijks, gratis programma met een mix van klassieke muziek, interviews, cabaret, lokale talenten en actuele thema's. Dankzij een subsidie van de gemeente Den Haag (Subsidieregeling Leefbaarheid en Bewonersparticipatie) biedt dit evenement een podium voor sociale verbinding en inspiratie, volledig gratis en toegankelijk voor alle bewoners van Loosduinen en omgeving.

OCK op Zondag bestaat uit drie onderdelen die verspreid plaatsvinden in de Villa, de Kas en het Theater. Elke editie biedt:

- **Villa Klassiek:** Klassieke muziek door talenten van het Koninklijk Conservatorium en andere artiesten.
- **OCK Gasten:** Interviews, muziek en optredens van bekende en lokale gasten. Van schrijvers en musici tot cabaretiers en buurtbewoners.
- **Zondagmiddagmuziek in de Kas:** Ontspannen optredens met muziek uit diverse genres, van Iers tot jazz.
- Op veel momenten in het jaar (op verzoek van bedrijven en particulieren) verzorgen vrijwilligers rondleidingen en presentaties over de cultuurhistorie van Buitenplaats Ockenburgh.



Speciale evenementen

Naast de reguliere theaterprogrammering organiseerde SHBO in 2024 ook een aantal grote evenementen:

- **Opening Kabouterpad:** Op 16 maart 2024 werd het Kabouterpad (voor de tweede keer, na een winterslaap) feestelijk geopend. Kinderen konden deelnemen aan activiteiten en spellen en de nieuwe kabouters langs de wandelroute ontdekken.
- **Dag van het Kasteel:** Op 20 mei 2024, tijdens de Dag van het Kasteel, werden bezoekers uitgenodigd om het verleden te ontdekken bij Villa Ockenburgh. Zeventig inwoners van Loosduinen en het Westland met een Ooievaarspas kregen een gratis ontbijt aangeboden, verzorgd door Villa Bijzonder en de Participatiekeuken. Er waren spellen, demonstraties van oude ambachten, live muziek en rondleidingen.
- **Open Monumentendag:** Op 15 september 2024 werd Open Monumentendag gevierd met een presentatie van het verhaal van de villa en een aantal activiteiten op het terrein van Villa Ockenburgh. Daarnaast vond die dag het lokale event met de onthulling van de Europa Nostra Award plaats.



- **Zakelijke bijeenkomsten:** Op de buitenplaats ontving de Stichting (o.a.):
 - 14 maart: Netwerkbijeenkomst Loosduinen met verenigingen, wijkberaden, culturele clubs enz., om tot meer verbinding en samenwerking te komen.
 - 24 juni: Uitreiking praktijkdiploma leerlingen Villa Bijzonder
 - 30 augustus: Jaarvergadering Erfgoedtafel Provincie Zuid-Holland
 - 4 november: Op de Dag van de Ondernemer ontving Villa Bijzonder staatssecretaris Nobel in het kader van participatie en de arbeidsmarkt.



Werkzaamheden van de Klusgroep

In 2024 heeft de klusgroep talloze onderhouds- en verbeterwerkzaamheden uitgevoerd om Buitenplaats Ockenburgh veilig, duurzaam en aantrekkelijk te houden. Zo verzorgen zij periodieke controles van afvalbakken, afvoerleidingen, beveiligingscamera's, brandblusmiddelen, dakgoten en speeltoestellen. Daarnaast onderhouden ze de kas, opslagruimtes en terrasoverkappingen en dragen ze bij aan verduurzaming, zoals inspectie van zonnepanelen en installatie van een hybride warmtepomp.

Een belangrijk project dat in het najaar van 2024 startte, is de verduurzaming van de vleugel van de villa. Wekelijks werken vrijwilligers aan isolatie, schilderwerk, ventilatiesystemen, elektra en verwarming.

Werkzaamheden van de Tuingroep

De Tuingroep onderhoudt wekelijks de groenvoorziening op de buitenplaats, met speciale aandacht voor de moestuin tussen de Villa en de Kas. De verse oogst wordt gebruikt in de keuken van het restaurant of verkocht in de kas, waarbij de opbrengst wordt ingezet voor nieuw zaaigoed en onderhoud. Bezoekers kunnen fruitbomen adopteren en deelnemen aan rondleidingen, waarin vrijwilligers hun kennis over planten, bloemen en groenten delen.

Eind 2024 hebben de vrijwilligers een natuurlijke erfafscheiding van wilgentenen gerealiseerd, waarmee de moestuin op een sfeervolle manier wordt gescheiden van de werkplaats.

Project Kwaliteitsimpuls Landgoed Ockenburgh

Enkele vrijwilligers van de Tuingroep in 2024 werkten in 2024 samen met provincie Zuid-Holland, gemeente Den Haag, Stichting Zuid-Hollands Landschap, Nationaal Park Hollandse Duinen en Dunea aan een kwaliteitsimpuls voor de buitenplaats. Het gaat hierbij om het verbeteren van de veiligheid voor de bezoekers van Ockenburgh en een goede balans te brengen in de cultuurhistorische waarde van het landgoed met respect voor het Natura 2000-gebied.



Professionele organisatie

Op 8 januari 2024 is een adviescommissie benoemd bestaande uit twee leden van het Bestuur en twee leden van de RvT met als opdracht te adviseren over:

1. De toekomstbestendigheid van de huidige structuur van de stichting;
2. Hoe de bestuurlijke continuïteit zo veel mogelijk gegarandeerd kan worden.

In februari is de adviescommissie begonnen met haar werkzaamheden. Er hebben gesprekken met de coördinatoren van vrijwilligers en bestuursleden plaatsgevonden en er is een SWOT-analyse opgesteld. De adviescommissie heeft een rapportage met aanbevelingen voor een aangepaste bestuursamenstelling en andere bestuurlijke keuzes geschreven. Deze worden in 2025 opgepakt en geïmplementeerd.

Zonder de inzet van onze vrijwilligers zou Buitenplaats Ockenburgh niet zijn wat het nu is. Hun toewijding en enthousiasme maken dit alles mogelijk. Daarom organiseren we regelmatig een gezellige bijeenkomst voor hen. Het bestuur hoort graag wat er speelt en neemt suggesties en voorstellen serieus. Begin 2025 vindt de volgende informatieavond voor alle vrijwilligers plaats, met inzicht in de financiële situatie en bestuurlijke organisatieveranderingen.

Vanuit de horecapartner wordt de inzet van de vrijwilligers ook zeer gewaardeerd. Jaarlijks bieden zij de vrijwilligers een barbecue aan en elke maandag wordt er een lunch geserveerd. Hierbij wordt ook de samenwerking met Villa Bijzonder ingezet.

Financiële resultaten

Het exploitatie-resultaat over 2024 bedraagt € 429, net positief dus waarbij het streven is een sluitende begroting. De belangrijkste bron van inkomsten is de verhuur van de villa aan onze horecapartner. De huuropbrengsten bedroegen over 2024 € 180.013 (2023: € 179.356). Andere opbrengsten zijn onderhoudssubsidies ad € 12.825 en giften en donaties (€ 12.686). Deze opbrengsten zijn essentieel ter dekking van de kosten die voor de villa en de buitenplaats worden gemaakt. Exclusief afschrijvingen (€ 11.621) bedroegen deze kosten in 2024 € 147.181. Voor toekomstige verduurzaming van de villa en de buitenplaats is een bestemmingsreserve ad € 20.000 gecreëerd. De overige baten en lasten bedroegen per saldo € 26.053.

Voor het jaar 2025 staan enkele grote projecten gepland. Voor de professionalisering en verduurzaming van het theater is een crowdfunding in 2024 opgestart. De opbrengsten ad € 27.122 hebben de verwachtingen ruimschoots overtroffen. De eerste werkzaamheden zijn reeds uitgevoerd in 2024. Voor transformatie van het koetshuis naar informatiepunt is reeds in 2024 € 98.500 aan subsidies ontvangen. De werkzaamheden worden uitgevoerd in 2025.

Buiten de exploitatie om zijn de opbrengsten van o.a de crowdfunding en de subsidies in de jaarrekening 2024 als baten verantwoord en toegevoegd aan reserves en/of bestemmingsfondsen. De uitgaven zullen in 2025 als kosten worden opgenomen, die vervolgens zullen worden onttrokken aan genoemde reserves en/of bestemmingsfondsen.

Voornemens en vooruitzichten

SHBO werkt aan een stabiele toekomst, versterking van de bestuurlijke organisatie en diverse grote projecten. In 2025 vieren we bovendien ons 10-jarig bestaan met een speciaal jubileumjaar vol bijzondere activiteiten.

Project Transformatie koetshuis tot informatiepunt Nationaal Park Hollandse Duinen

Als officiële duin-/parkpoort van Nationaal Park Hollandse Duinen speelt Buitenplaats Ockenburgh een belangrijke rol in recreatie en natuurbeleving. In 2024 is de omgevingsvergunning aangevraagd om het koetshuis te verduurzamen en te transformeren van horeca-opslag naar informatiepunt. Provincie Zuid-Holland en gemeente Den Haag hebben hiervoor subsidie toegekend.

Project Permanente Kas

De Kas is een laagdrempelige en veelgebruikte ontmoetingsplek op Buitenplaats Ockenburgh, complementair aan de chique Villa. Ze biedt ruimte voor bijeenkomsten, bruiloften en vergaderingen, en is toegankelijk voor mindervaliden en gezinnen. Daarnaast is de Kas cruciaal voor de arbeidsparticipatie, als leerwerkplek van Stichting Villa Bijzonder, die mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt begeleidt. In 2024 is gestart met het verkrijgen van een permanente vergunning, om deze waardevolle functie duurzaam te borgen.

Tot slot

Villa Ockenburgh is een prachtige en bruisende plek waar mensen samenkomen om te genieten, te leren en te werken. Het bestuur kijkt terug op een bijzonder jaar, waarin we veel activiteiten konden oppakken en organiseren. De toekomst zal zeker nieuwe uitdagingen met zich meebrengen, maar het bestuur ziet het met vertrouwen tegemoet. Samen sterk is ons motto en dat dragen we jaarrond uit.

Samenstelling Bestuur en Raad van Toezicht

In het afgelopen jaar versterkten 3 nieuwe leden het bestuur: Bart Cunnen, Astrid van Vliet en Mark ter Hark.

In 2024 bestond het bestuur van SHBO uit zes leden:

Karin Zwinkels	Voorzitter
Bart Cunnen	Secretaris
Mark ter Hark	Penningmeester
Hans Nieuwenhoven	Gebouw Terrein Milieu
Astrid van Vliet	Fondsenwerving
Masja Brouwer	Communicatie



De Raad van Toezicht bestaat uit vier leden:

Boudewijn de Blij	voorzitter
Marijnke de Jong	
Paul Beijer	
Renzo Deurloo	



Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

's-Gravenhage, 15 april 2025

C.C.M. Zwinkels - de Jong
Voorzitter

H. Nieuwenhoven
Gebouw Terrein Milieu

A. van Vliet
Fondsenwerving



Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Jaarrekening

Balans per 31 December 2024

(na resultaatverdeling)

Activa

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1		1.185.734		1.197.355
Vlottende activa					
Vorderingen	2		114.812		67.326
Liquide middelen	3		320.880		226.971
			<u>1.621.426</u>		<u>1.491.652</u>

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Passiva

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
Stichtingsvermogen	4				
Bestemmingsreserves	5	89.354		46.000	
Bestemmingsfondsen	6	97.140		-	
Overige reserves	7	117.641		117.212	
			304.135		163.212
Langlopende schulden	8		1.184.552		1.217.510
Kortlopende schulden	9		132.739		110.930
			<u>1.621.426</u>		<u>1.491.652</u>

Staat van baten en lasten over 2024

		2024		2023	
		€	€	€	€
Brutomarge	10		217.492		82.638
Lasten					
Afschrijvingen op materiële vaste activa	11	11.621		11.440	
Overige lasten	12	62.555		77.937	
Totaal van som der kosten			74.176		89.377
Totaal van bedrijfsresultaat			143.316		(6.739)
Financiële baten en lasten	13		(2.393)		(4.474)
Totaal van netto resultaat			140.923		(11.213)
Resultaatbestemming					
			2024		2023
			€		€
Bestemmingsreserve verduurzaming			20.000		-
Bestemmingsreserve onderhoud buitenplaats			(534)		(29.000)
Bestemmingsreserve theater			23.888		-
Bestemmingsfonds koetshuis			97.140		-
Overige reserves			429		17.787
			140.923		(11.213)

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh' is feitelijk en statutair gevestigd op Monsterseweg 4, 2553 RL te 's-Gravenhage en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 62713728.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh' bestaan voornamelijk uit het behoud van de historische buitenplaats Ockenburgh.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJ 640 Organisaties zonder winststreven, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur, indien van toepassing rekening houdend met een restwaarde. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsfondsen

De bestemmingsfondsen betreffen fondsen waaraan door derden voorwaarden zijn gesteld.

De bestemmingsfondsen worden per doelstelling uitgesplitst.

Bestemmingsreserves

De bestemmingsreserves bestaan uit dat deel van het vermogen dat bestemd is voor besteding aan de doelstellingen van de stichting. Deze reserves worden per ultimo van een boekjaar gevormd indien en voor zover per die datum nog niet alle ontvangen subsidies en bijdragen zijn besteed.

De bestemmingsreserves worden per doelstelling uitgesplitst.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde opbrengsten uit hoofde van subsidies en donaties en dergelijke minus kortingen en van over de omzet geheven belastingen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de staat van baten en lasten.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Toelichting op de balans

Activa

1 Materiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Terreinen en gronden	378.013	379.638
Gebouwen (opstalrecht, restauratie villa en kas)	807.721	817.717
	<u>1.185.734</u>	<u>1.197.355</u>

Materiële vaste activa

	Terreinen en gronden	Gebouwen (opstalrecht, restauratie villa en kas)	Inventaris	Andere vaste bedrijfsmidde- len	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 January 2024					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	392.567	875.062	1.262	3.266	1.272.157
Cumulatieve afschrijvingen	(12.929)	(57.345)	(1.262)	(3.266)	(74.802)
Boekwaarde per 1 January 2024	<u>379.638</u>	<u>817.717</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.197.355</u>
Mutaties					
Afschrijvingen	(1.625)	(9.996)	-	-	(11.621)
Saldo mutaties	<u>(1.625)</u>	<u>(9.996)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(11.621)</u>
Stand per 31 December 2024					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	392.567	875.062	1.262	3.266	1.272.157
Cumulatieve afschrijvingen	(14.554)	(67.341)	(1.262)	(3.266)	(86.423)
Boekwaarde per 31 December 2024	<u>378.013</u>	<u>807.721</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.185.734</u>

Onder terreinen en gronden alsmede gebouwen is een bedrag van € 1.027.824 opgenomen in verband met eeuwigdurende erfpacht en opstalrecht, zoals overeengekomen met de Gemeente Den Haag in februari 2018.

Verder was de totale aanschafwaarde inclusief restauratiekosten in de jaren 2017 tot en met 2024 in totaal € 1.771.050. Hierop zijn in mindering gebracht ontvangen subsidies en donaties voor de restauratie ten bedrage van € 1.619.534, waardoor de restauratiekosten per saldo € 157.910 bedragen.

2 Vorderingen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	87.597	44.626
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>27.215</u>	<u>22.700</u>
	<u>114.812</u>	<u>67.326</u>

Vorderingen > 1 jaar

De vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

Vorderingen op handelsdebiteuren

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>87.597</u>	<u>44.626</u>

Overige vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Belastingen	-	7.508
Overige vorderingen	<u>27.215</u>	<u>15.192</u>
	<u>27.215</u>	<u>22.700</u>

Belastingen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Omzetbelasting	<u>-</u>	<u>7.508</u>

Overige vorderingen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Te ontvangen huur	24.263	13.164
Overlopende activa	<u>2.952</u>	<u>2.028</u>
	<u>27.215</u>	<u>15.192</u>

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

3 Liquide middelen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Rabobank .272	300.000	99.999
Rabobank .373	17.317	122.795
Rabobank .936	3.563	4.177
	<u>320.880</u>	<u>226.971</u>

Passiva

4 Stichtingsvermogen

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 January		
	163.212	174.425
Mutatie vanuit bestemming batig saldo	140.494	(29.000)
Resultaat boekjaar	140.923	(11.213)
Resultaatverdeling	(140.923)	11.213
Uit resultaatverdeling	429	17.787
	<u>304.135</u>	<u>163.212</u>
Stand per 31 December		
	<u>304.135</u>	<u>163.212</u>

5 Bestemmingsreserves

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bestemmingsreserve verduurzaming	20.000	-
Bestemmingsreserve onderhoud buitenplaats	45.466	46.000
Bestemmingsreserve theater	23.888	-
	<u>89.354</u>	<u>46.000</u>

Bestemmingsreserve verduurzaming

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 January	-	-
Toevoeging uit bestemming resultaat	20.000	-
	<u>20.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 December		
	<u>20.000</u>	<u>-</u>

Bestemmingsreserve onderhoud buitenplaats

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 January	46.000	75.000
Toevoeging uit bestemming resultaat	(534)	(29.000)
	<u>45.466</u>	<u>46.000</u>
Stand per 31 December		
	<u>45.466</u>	<u>46.000</u>

De toevoeging uit bestemming resultaat betreft het saldo van de dotatie in 2024 ad € 45.000 en de bestede kosten in 2024 ad € 45.534.

Bestemmingsreserve theater

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 January	-	-
Toevoeging uit bestemming resultaat	23.888	-
Stand per 31 December	23.888	-

De toevoeging uit bestemming resultaat betreft het saldo van de dotatie in 2024 ad € 27.122 en de bestede kosten in 2024 ad € 3.234.

6 Bestemmingsfondsen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Bestemmingsfonds koetshuis	97.140	-

Bestemmingsfonds koetshuis

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 January	-	-
Resultaatverdeling	97.140	-
Stand per 31 December	97.140	-

De toevoeging uit bestemming resultaat betreft het saldo van de dotatie in 2024 ad € 98.500 en de bestede kosten in 2024 ad € 1.360.

7 Overige reserves

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 January	117.212	99.425
Uit resultaatverdeling	429	17.787
Stand per 31 December	117.641	117.212

8 Langlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige langlopende schulden	1.184.552	1.217.510

Overige schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Eeuwigdurende erfpacht- en opstalverplichting richting Gemeente Den Haag	1.027.824	1.027.824
Hypothecaire lening o/g Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V. (voorheen KNHM Participaties)	78.364	94.843
Hypothecaire lening o/g Fonds Ruimte en Economie Den Haag (FRED) C.V.	78.364	94.843
	<u>1.184.552</u>	<u>1.217.510</u>

De eeuwigdurende erfpacht- en opstalverplichting richting Gemeente Den Haag is in 2018 gevestigd. In de eerste 5 jaar is geen rente verschuldigd aan de Gemeente Den Haag. Gelijk aan deze periode vindt er daarom ook geen oprenting plaats van de eeuwigdurende erfpacht- en opstalverplichting. Vanaf juli 2023 geldt een rente van 4%. In de gemeenteraad van 29 november 2024 is besloten het rentepercentage met terugwerkende kracht per 1 juli 2023 te verlagen naar 1,9%, deze staat vast voor 5 jaar.

Voor de in 2019 afgesloten hypothecaire leningen o/g KNHM Participaties B.V. en Fonds Ruimte en Economie Den Haag (FRED) C.V. gelden de volgende zekerheden en bepalingen:

- Gezamenlijke 1e hypothecaire inschrijving tot een bedrag van € 300.000 + 40% voor rente, boeten en kosten op:
 - de erfpacht van de percelen, behorende tot het Landgoed Ockenburgh aan de Monsterseweg te Den Haag, welk perceel eigendom is van de Gemeente Den Haag, kadastraal Gemeente Loosduinen, sectie H nummer 8446 en 8228, welke kadastrale percelen bij akte van 14 februari 2018 in eeuwigdurende erfpacht zijn gegeven aan de Stichting.
 - recht van opstal van het Rijksmonument, de villa Ockenburgh, plaatstelijk bekend Monsterseweg 4, 2553 RL te 's-Gravenhage, sectie H nummer 8442 en welk perceel eigendom is van de Stichting blijkens akte van 14 februari 2018.
- gezamenlijk 1e pandrecht op de volgende roerende zaken en vermogensrechten:
 - ii De roerende zaken die in het registergoed aanwezig zijn als deze volgens de verkeersopvatting bestemd zijn om het registergoed duurzaam te dienen en door hun vorm als zodanig te zijn herkennen;
 - iii De machinerieën en werktuigen die bestemd zijn om daarmee een bedrijf uit te oefenen in een hiertoe ingerichte fabriek of werkplaats die behoort tot het registergoed;
 - iiii de zaken die roerend worden door wegneming van deze zaken uit het registergoed;
 - iv Alle vorderingen van de Stichting op derden voor zover deze nu bestaan of voortvloeien uit een overeenkomst van huur, pacht of gebruik van het registergoed, waaronder begrepen, maar niet beperkt tot alle rechten, aanspraken en huur- of gebruiksvergoedingen uit huur-/exploitatie van overeenkomsten met partijen die nu of in de toekomst de Projectlocatie geheel of gedeeltelijk zullen uitbaten;
 - v De uitkeringen van verzekeringen en alle overige vorderingen tot vergoeding die in plaats van het onderpand treden;
 - vi Alle overige vorderingen tegenover derden met betrekking tot het registergoed.

Het rentepercentage bedraagt 2%. De leningen worden vanaf 1 juli 2021 via annuïteiten afgelost in 36 kwartaaltermijnen. De aflossing voor het komend jaar is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Eeuwigdurende erfpacht- en opstalverplichting richting Gemeente Den Haag

	2024	2023
	€	€
Saldo per 1 January	1.027.824	1.027.824
Verhoging	(19.529)	(20.856)
Aflossing	19.529	20.856
Saldo per 31 December	<u>1.027.824</u>	<u>1.027.824</u>

Hypothecaire lening o/g Katalys Maatschappelijke Financieringen B.V. (voorheen KNHM Participaties)

	2024	2023
	€	€
Saldo per 1 January	94.843	110.997
Kortlopend deel	(16.479)	(16.154)
Saldo per 31 December	<u>78.364</u>	<u>94.843</u>

Hypothecaire lening o/g Fonds Ruimte en Economie Den Haag (FRED) C.V.

	2024	2023
	€	€
Saldo per 1 January	94.843	110.997
Kortlopend deel	(16.479)	(16.154)
Saldo per 31 December	<u>78.364</u>	<u>94.843</u>

9 Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	4.988	21.138
Omzetbelasting	5.414	-
Overige schulden	122.337	89.792
	<u>132.739</u>	<u>110.930</u>

Schulden aan leveranciers en handelskredieten

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren	<u>4.988</u>	<u>21.138</u>

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Omzetbelasting	<u>5.414</u>	<u>-</u>

Overige schulden

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Aflossingsverplichtingen leningen o/g	32.958	32.308
Zakelijke belastingen (tot en met 2024)	48.849	37.660
Te betalen erfpachtverplichting	29.467	-
Rente en aflossing hypothecaire lening o/g	4.563	4.563
Accountantskosten	6.500	6.500
Te betalen onderhoudskosten	-	8.761
	<u>122.337</u>	<u>89.792</u>

Toelichting op de staat van baten en lasten

10 Brutomarge

	2024	2023
	€	€
Baten	364.673	249.457
Overige lasten	(147.181)	(166.819)
Baten minus lasten	217.492	82.638

Baten

	2024	2023
	€	€
Huuropbrengst Villa Ockenburgh B.V.	180.013	179.356
Opbrengst entreegelden en rondleidingen	33.527	29.348
Subsidie Gemeente Den Haag inzake koetshuis	98.500	-
Crowdfunding inzake verduurzaming theater	27.122	-
Onderhoudssubsidie	12.825	12.575
Giften en donaties van particulieren en bedrijven	9.240	21.744
Donaties fondsen	3.446	6.434
	364.673	249.457

Overige lasten

	2024	2023
	€	€
Overige lasten	147.181	166.819

Overige lasten

	2024	2023
	€	€
Onderhoudskosten	64.252	110.705
Kosten erfpacht	8.610	20.857
Brand- en glasverzekering	15.504	14.978
Kosten onroerend goed	12.664	20.279
Kosten restauratie villa (incl. aanpassing voorgaand jaar)	5.379	-
Verduurzaming buitenplaats	18.173	-
Vorbereidingskosten projecten	22.599	-
	147.181	166.819

11 Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa	11.621	11.440

Afschrijvingen materiële vaste activa

	2024	2023
	€	€
Afschrijvingskosten moestuin	1.625	463
Afschrijvingskosten gebouwen (restauratie villa en kas)	9.996	10.750
Afschrijvingskosten overige vaste bedrijfsmiddelen	-	227
	11.621	11.440

12 Overige lasten

	2024	2023
	€	€
Culturele evenementen	31.695	40.248
Algemene kosten	30.860	37.689
	62.555	77.937

Algemene kosten

	2024	2023
	€	€
Advieskosten	7.369	11.289
Accountantskosten	6.500	6.500
Kosten vrijwilligers	6.040	4.708
Communicatiekosten	3.312	8.755
Abonnementen	2.282	1.191
Bestuurskosten	1.759	1.869
Financiële administratie	1.500	2.232
Assurantiepremie	1.087	1.030
Overige algemene kosten	1.011	115
	30.860	37.689

13 Financiële baten en lasten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.805	362
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>(4.198)</u>	<u>(4.836)</u>
	<u>(2.393)</u>	<u>(4.474)</u>

Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Ontvangen bankrente	<u>1.805</u>	<u>362</u>

Rentelasten en soortgelijke kosten

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Rente hypothecaire leningen o/g	<u>4.198</u>	<u>4.836</u>

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Gedurende het boekjaar 2024 en 2023 waren er geen werknemers in loondienst bij de stichting.

's-Gravenhage, 23 mei 2025

C.C.M. Zwinkels-de Jong
Voorzitter

J.P. Nieuwenhoven
Penningmeester

A.A. van Vliet
Fondsenwerving

B. Cunnen
Secretaris

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

's-Gravenhage, 23 mei 2025

Ondertekening raad van toezicht:

P.W.M. Beijer

R. Bauer

M.A. De Jong

R.R. Deurloo

Stichting tot behoud van de Historische Buitenplaats 'Ockenburgh'
's-Gravenhage

Bijlagen

SHBO overzicht exploitatieresultaat over 2024
--

EXPLOITATIE	2024 werkelijk €	2024 begroot €	2023 werkelijk €
<u>Opbrengsten</u>			
huur vastgoed	180.013	150.000	179.356
donateurs en sponsors	26.729	26.075	22.839
donatie fonds	-	-	-
subsidies overige	-	-	-
Renteopbrengsten spaarrekening	1.805	-	-
	<u>208.547</u>	<u>176.075</u>	<u>202.195</u>
 <u>Overige kosten</u>			
<u>Kosten onroerend goed</u>			
onderhoud	101.833	66.150	102.128
verzekeringen	16.591	16.000	16.008
Erfpacht	8.610	40.000	20.857
energie en water	1.475	-	-
overige lasten	-	-	20.279
	<u>128.509</u>	<u>122.150</u>	<u>159.272</u>
<u>Algemene kosten</u>			
activiteiten kosten	30.108	40.704	30.311
activiteiten opbrengsten	-32.308	-36.794	-28.749
accountant	6.500	7.000	6.500
administratie	1.500	2.000	2.232
adviseurs	7.369	5.000	11.289
communicatie	3.312	3.000	8.755
bestuur en raad van toezicht	1.759	3.000	1.869
vrijwilligers	6.040	5.950	4.708
rente leningen KNHM/FRED	4.198	5.000	4.837
Abonnementen	2.282	2.000	-
overige	1.182	800	944
Poorthuis uitgaven	-	-	-
European Heritage Award	2.145	-	-
SHBO (Dag vh Kasteel, Monumentendag	1.473	1.650	-
OZB	11.189	-	-
 (Vorbereidings-)kosten projecten	21.239	-	-
	<u>67.988</u>	<u>39.310</u>	<u>42.696</u>
<u>Afschrijvingen</u>	<u>11.621</u>	<u>15.000</u>	<u>11.440</u>
<u>Exploitatieresultaat</u>	<u>429</u>	<u>-385</u>	<u>-11.213</u>
 Resultaat volgens jaarrekening	<u>429</u>		<u>-11.213</u>